



ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК В ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

1. Выбор целевых сегментов и разработка стратегии позиционирования аэропорта
2. Планирование развития маршрутной сети из аэропорта с использованием программы ASM.RDS
3. Планирование развития инфраструктуры аэропорта
4. Планирование систем продаж и продвижения аэропорта на рынке аэропортового обслуживания
5. Планирование системы управления грузоперевозками
6. Планирование системы обеспечения АБ и БП аэропорта, ТОиР и других систем
7. Планирование системы управления производственными процессами
8. Планирование системы топливообеспечения и экономии авиаГСМ
9. Планирование ИТ-инфраструктуры аэропорта (ИТ-стратегия)
10. Планирование системы развития бизнеса
11. Планирование системы управления аэропортом (институциональная и HR стратегия)
12. Планирование финансирования (финансовая стратегия)
13. Планирование системы менеджмента и контроля качества
14. Разработка KPI и сбалансированной системы показателей (BSC)
15. Эффективная визуализация инвестиций

BSC - централизованный взгляд на бизнес аэропорта

Оценки (интересы акционеров)

Клиенты

Внутренние процессы

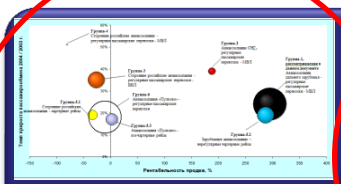
Обучение и развитие (персонал)

Видение и стратегия

СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОЕКТОВ ГЧП В АЭРОПОРТОВОМ БИЗНЕСЕ



ПРОГНОЗ СПРОСА И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПИКОВЫХ ПАРАМЕТРОВ НА ОСНОВЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МАРШРУТОВ – ЗАЛОГ УСПЕШНОГО ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА



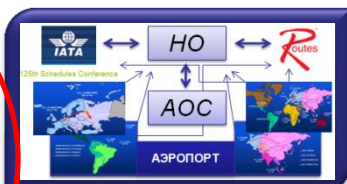
1. Выбор целевых сегментов и разработка стратегии позиционирования аэропорта



2. Планирование развития маршрутной сети из аэропорта с использованием программных комплексов



3. Планирование развития инфраструктуры аэропорта



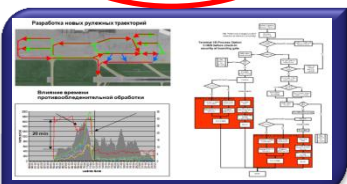
4. Планирование систем продаж и продвижения аэропорта на рынке аэропортового обслуживания



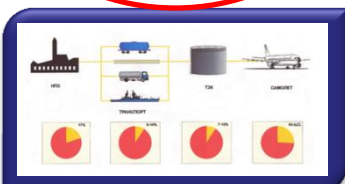
5. Планирование системы управления грузоперевозками



10. Планирование систем обеспечения АБ и БП аэропорта, ТОиР и других систем



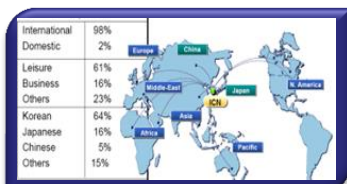
9. Планирование системы управления производственными процессами



8. Планирование системы топливообеспечения и экономии авиаГСМ



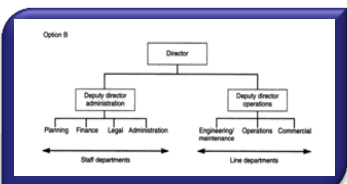
7. Планирование ИТ-инфраструктуры аэропорта (ИТ-стратегия)



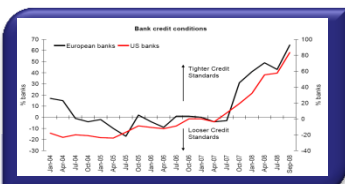
6. Планирование развития неавиационного бизнеса аэропорта



11. Оптимизация использования воздушного пространства в районе аэродрома



12. Планирование системы управления аэропортом (институциональная и HR стратегии)



13. Планирование финансирования аэропорта (финансовая стратегия)



14. Планирование системы менеджмента и контроля качества



15. Разработка ключевых показателей эффективности (KPIs) и сбалансированной системы показателей (BSC)

Рис. Параметры стратегического планирования в аэропортовом бизнесе, учитываемые ЦСР ГА



ПОДХОДЫ К ПРОГНОЗИРОВАНИЮ СПРОСА НА АВИАПЕРЕВОЗКИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АЭРОПОРТОВОМ БИЗНЕСЕ

1.

Использование баз данных по спросу на перевозки на 4 видах транспорта (железнодорожный, междугородный автобусный, авиационный, в некоторых регионах водный)

2.

Выбор эконометрической модели для прогнозирования
Например, в ЦСР ГА используется модель, учитывающая:

- спрос на всех видах транспорта
 - численность населения агломераций в пунктах назначения и отправления
 - размер располагаемых доходов населения в регионах
 - прирост ВВП на душу населения
 - расстояние между пунктами (учет конкурентоспособности воздушного транспорта по сравнению с альтернативными видами)
-

3.

Верификация модели для конкретного региона (в разных регионах разные переменные моделей), проверка на регрессионных данных.

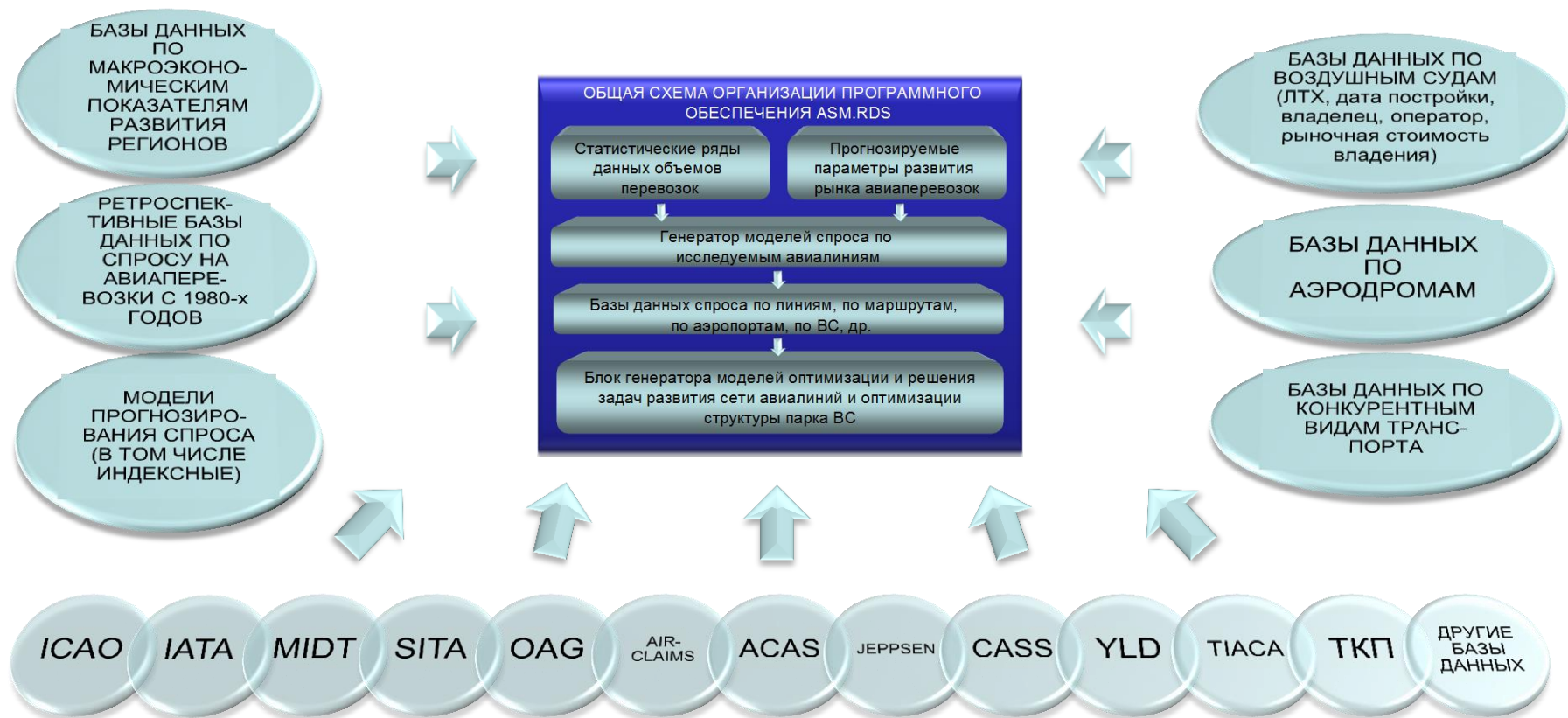
4.

Прогнозирование спроса по верифицированной модели



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БОЛЕЕ 17 БАЗ ДАННЫХ НА ПЕРЕВОЗКИ РАЗЛИЧНЫМИ ВИДАМИ ТРАНСПОРТА

В ОСНОВЕ СИСТЕМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ – ОТЛАЖЕННЫЕ И ИМЕЮЩИЕ ОПЫТ ПРАКТИЧЕСКОГО ВНЕДРЕНИЯ МЕТОДЫ РАЗВИТИЯ МАРШРУТНЫХ СЕТЕЙ АЭРОПОРТОВ, НАБОР БАЗ ДАННЫХ, КОТОРЫЕ МОГУТ БЫТЬ ЛЕГКО АДАПТИРОВАНЫ ПОД ПОТРЕБНОСТИ ЛЮБОГО АЭРОПОРТА



Для каждого отдельного аэропорта используются наиболее подходящие базы данных с учетом видов перевозок, топологии сети, стратегии позиционирования



ПРИМЕРЫ УЧЕТА КОНКУРЕНЦИИ МЕЖДУ АЭРОПОРТАМИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МАРШРУТОВ

ПРИМЕРЫ

УЧЕТ КОНКУРИРУЮЩИХ АЭРОПОРТОВ:

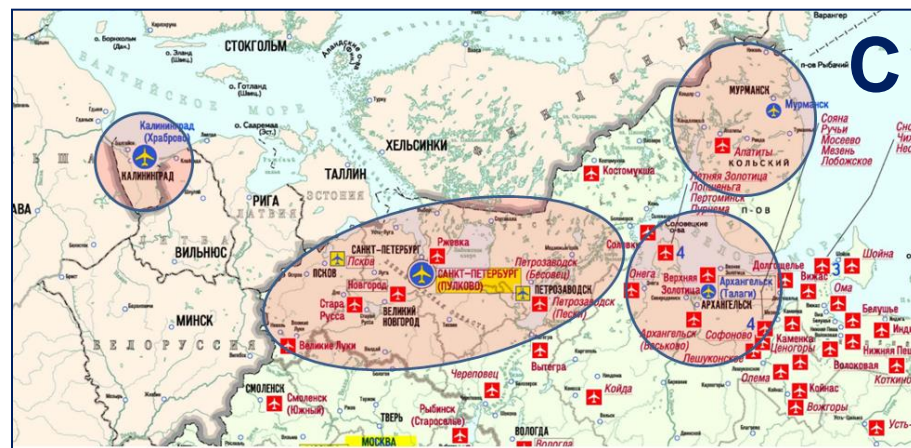
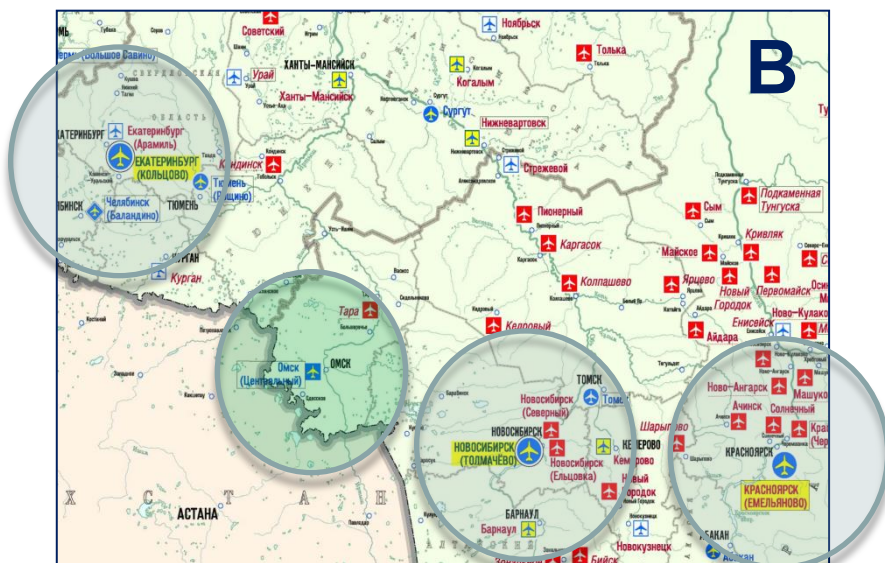
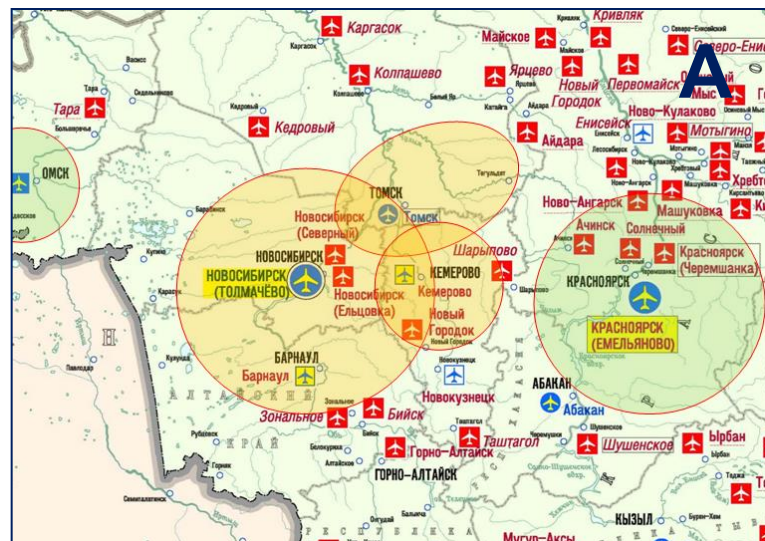
А) КОНКУРЕНЦИЯ ПО ЗОНАМ ОХВАТА

А), В) КОНКУРЕНЦИЯ ЗА ТРАНЗИТНЫЕ

ПОТОКИ ВОСТОК – ЗАПАД РОССИИ

С) КОНКУРЕНЦИЯ ЗА ТРАНЗИТ СЕВЕРО-

ЗАПАД РОССИИ – СЕВЕРО-ВОСТОК ЕВРОПЫ





ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БОЛЕЕ 17 БАЗ ДАННЫХ НА ПЕРЕВОЗКИ РАЗЛИЧНЫМИ ВИДАМИ ТРАНСПОРТА

В ОСНОВЕ СИСТЕМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ – ОТЛАЖЕННЫЕ И ИМЕЮЩИЕ ОПЫТ ПРАКТИЧЕСКОГО ВНЕДРЕНИЯ МЕТОДЫ РАЗВИТИЯ МАРШРУТНЫХ СЕТЕЙ АЭРОПОРТОВ, НАБОР БАЗ ДАННЫХ, КОТОРЫЕ МОГУТ БЫТЬ ЛЕГКО АДАПТИРОВАНЫ ПОД ПОТРЕБНОСТИ ЛЮБОГО АЭРОПОРТА

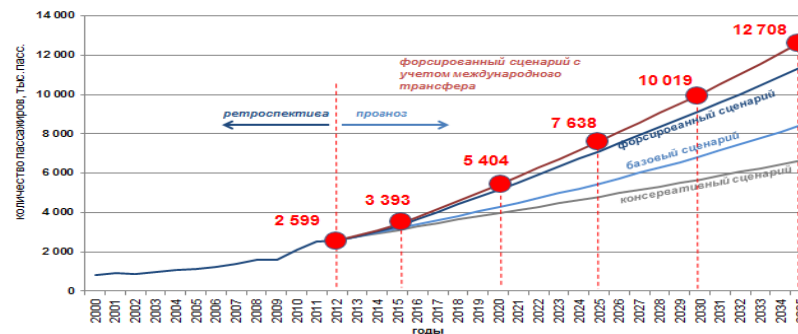
1. Стратегия маршрутов



2. Расчетные типы ВС, прогноз перевозок, плановое расписание и пиковые нагрузки для проектирования

Группа вместимости ВС, кресел	2015 г.		2020 г.		2025 г.		2030 г.		2035 г.	
	Рейсов в год	Макс рейсов в сутки	Рейсов в год	Макс рейсов в сутки	Рейсов в год	Макс рейсов в сутки	Рейсов в год	Макс рейсов в сутки	Рейсов в год	Макс рейсов в сутки
50	1567	5**	2380	7	2050	6	2111	6	2513	7
100	601	2	261	1	976	3	1501	5	1938	6
140	1077	3	2151	6	1512	5	2071	6	2884	8
160	11333	32	4565	13	7522	21	8792	25	10747	30
200 (A321***, B767)	1251	4	10777	30	14843	41	17879	49	21986	61
350 (B777, B767)	18	2	592	7	1164	10	1661	12	2322	16
400+ (B747)	0	0	173	4	491	6	722	7	969	8

* - в соответствии с классификацией ICAO
 ** - с учетом сезонной неравномерности
 *** - к 2020 г. воздушные суда B757 будут выведены из эксплуатации





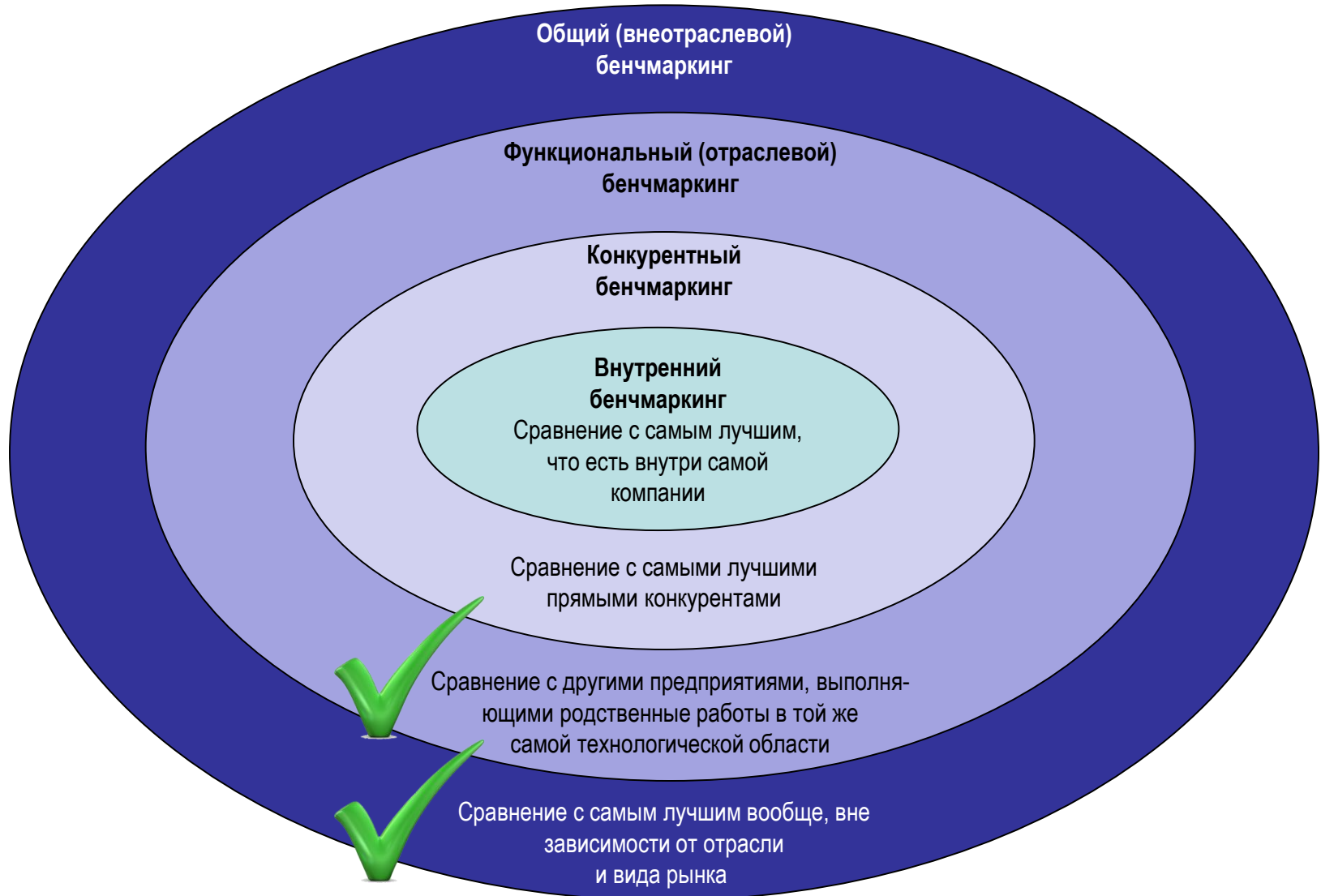
БЕНЧМАРКИНГ. ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ БУДУЩЕГО АЭРОПОРТА ПРИ СТРУКТУРИРОВАНИИ ИНВЕСТПРОЕКТА

В России и СНГ первый профессиональный общеотраслевой бенчмаркинг аэропортов, адаптированный к условиям региона, начал проводиться в 2011 году по инициативе и ресурсами Центра стратегических разработок в гражданской авиации (ЦСР ГА) при участии и поддержке Ассоциации «Аэропорт» России и СНГ, Ассоциации производителей сервисных услуг для пассажиров на транспорте.





ТИПЫ БЕНЧМАРКИНГА ПО СУБЪЕКТАМ СРАВНЕНИЯ. ПРИМЕНИМОСТЬ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АЭРОПОРТОВОМ БИЗНЕСЕ





ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АЭРОПОРТА

ГРУППЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БЕНЧМАРКИНГА ЦСР ГА

PA – Passenger Activity, показатели эффективности и производительности основной деятельности по обслуживанию пассажирских перевозок

CA – Cargo (& Mail) Activity, показатели эффективности и производительности основной деятельности по обслуживанию почтово-грузовых перевозок

CPAN – Passenger, Cargo (& Mail) and Non-Aviation Activity, показатели эффективности и производительности основной деятельности по обслуживанию пассажирских и почтово-грузовых перевозок, неавиационной деятельности

NA – Non-Aviation Activity, показатели эффективности и производительности неавиационной деятельности аэропорта

HR – Human Resources (Management), показатели эффективности управления человеческими ресурсами

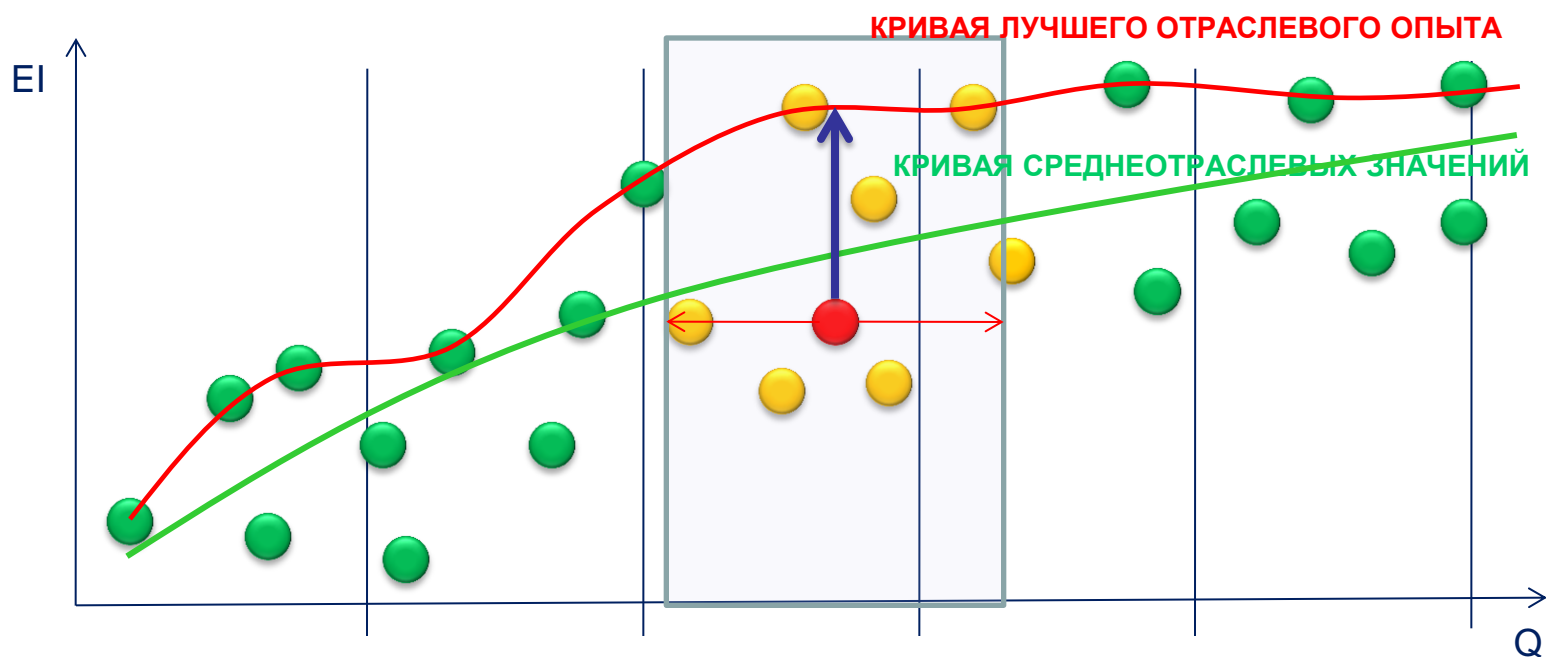
CE – Cost Efficiency, показатели затратной эффективности деятельности аэропорта

RI – Regularity Indexes, показатели регулярности полетов



ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АЭРОПОРТА

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ: ПО КАЖДОМУ ПОКАЗАТЕЛЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦСР ГА ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ КРИВАЯ ЛУЧШЕГО ОТРАСЛЕВОГО ОПЫТА И КРИВАЯ СРЕДНЕОТРАСЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ



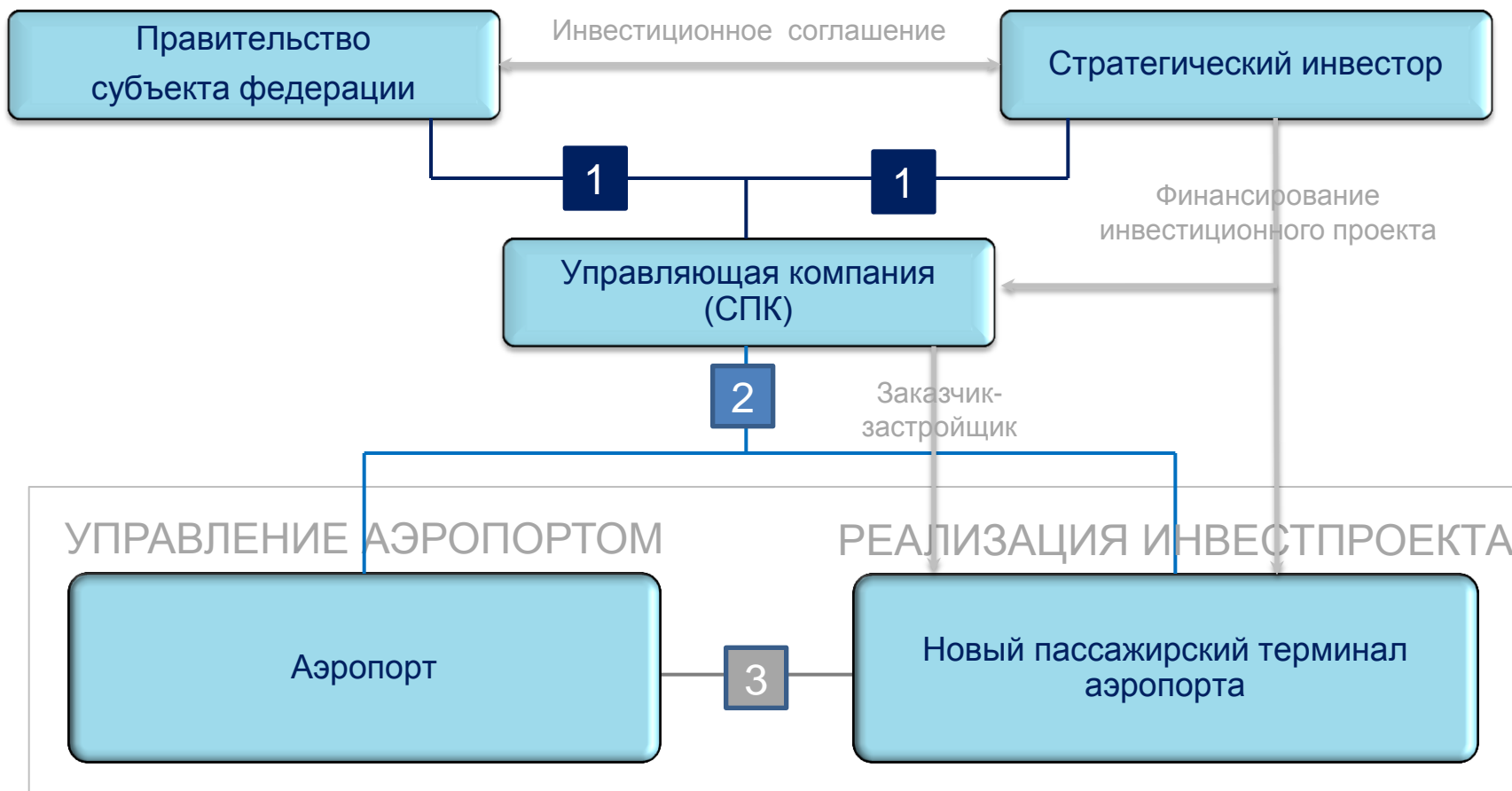
Пояснения к иллюстрации: EI – показатель эффективности; Q – пассажирообмен аэропорта

● - Исследуемый аэропорт

● - Аэропорты, сопоставимые с исследуемым по объемам обслуживаемых авиаперевозок



ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ (ПРИМЕР) ВАРИАНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА МОДЕЛЬ 1



1

Передача имущества (Правительство СФ) и финансирование инвестпроекта (Стратегический инвестор)

2

Осуществление функций единоличного исполнительного органа

3

Согласованные процессы развития инфраструктуры



ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ (ПРИМЕР) ВАРИАНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

МОДЕЛЬ 2





ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ (ПРИМЕР) ВАРИАНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

МОДЕЛЬ 3



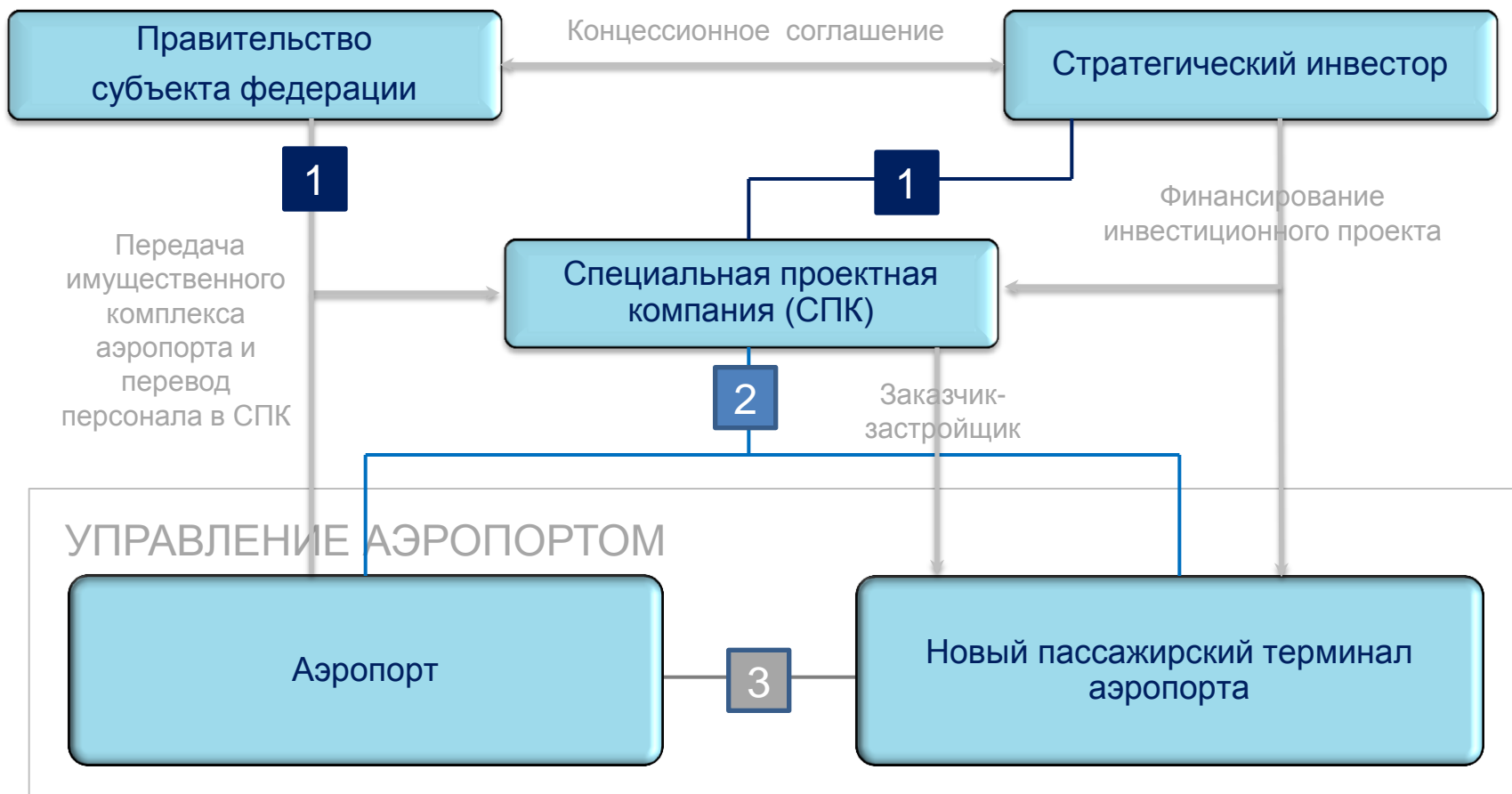
1 Передача части пакета акций (Правительство СФ)

2 Осуществление полномочий Собственника

3 Согласованные процессы развития инфраструктуры



ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ (ПРИМЕР) ВАРИАНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА **МОДЕЛЬ 4**



1

Передача имущества (Правительство СФ) и финансирование инвестпроекта (Стратегический инвестор)

2

Осуществление функций единоличного исполнительного органа

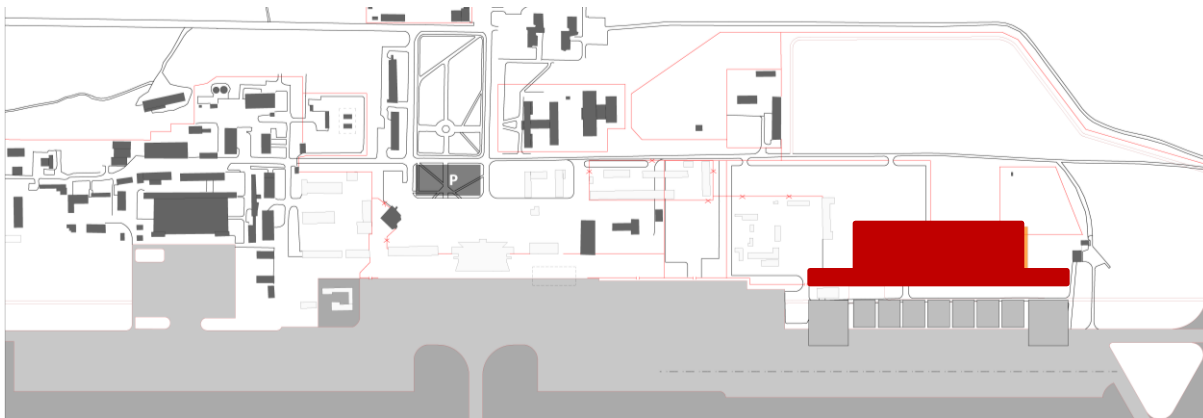
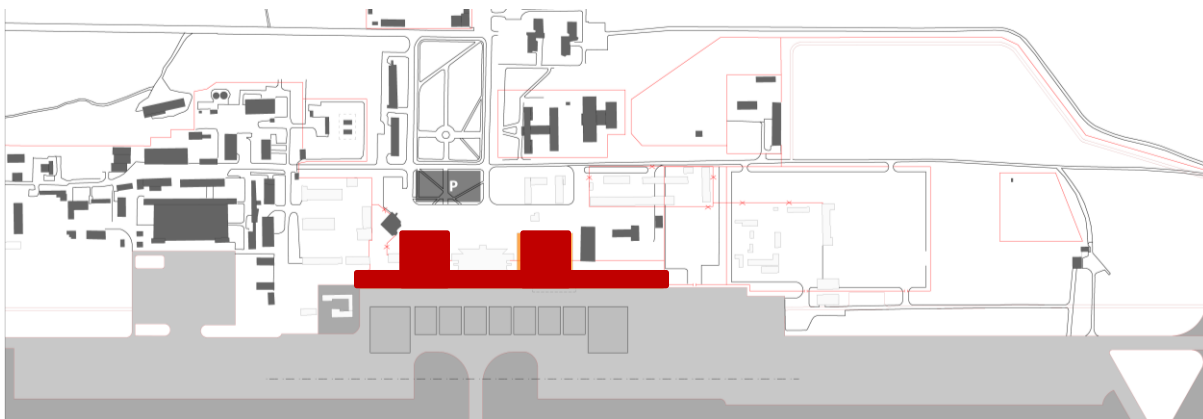
3

Согласованные процессы развития инфраструктуры



АНАЛИЗ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ВАРИАНТОВ РАЗВИТИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПЛАНА АЭРОПОРТА

При стратегическом планировании в рамках генерального плана аэропорта анализируются и оцениваются разные варианты расположения объектов инфраструктуры в плановой перспективе, обосновывается наиболее рациональный

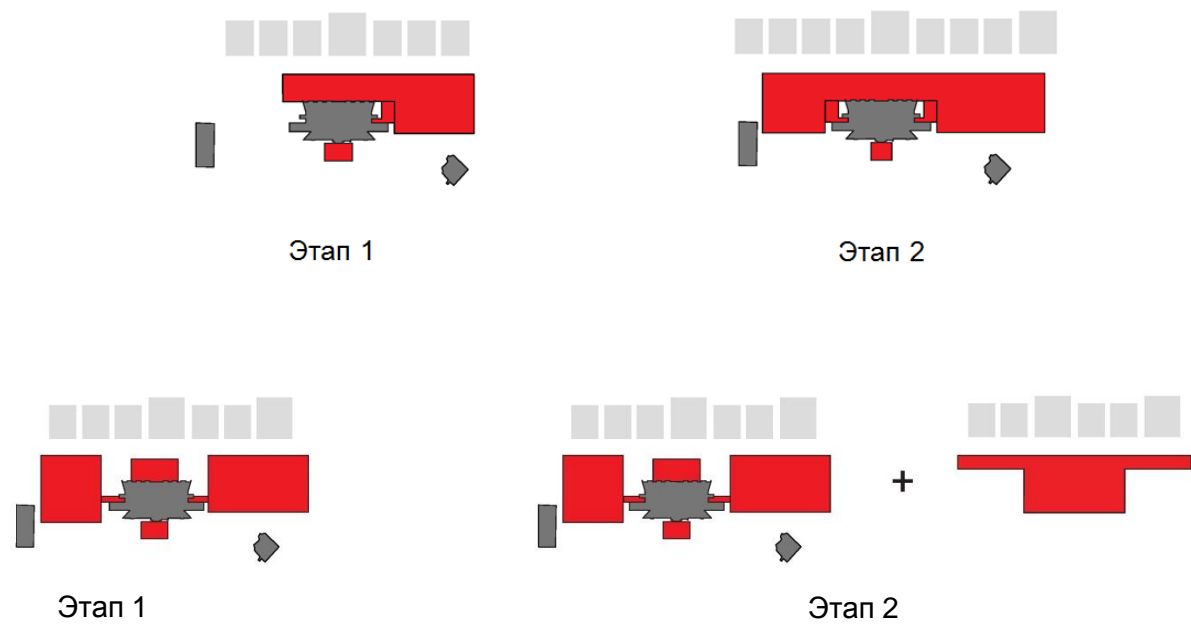


ПРИМЕР. 2 ВАРИАНТА РАСПОЛОЖЕНИЯ ПАССАЖИРСКОГО ТЕРМИНАЛА



АНАЛИЗ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ВАРИАНТОВ РАЗВИТИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПЛАНА АЭРОПОРТА ДЛЯ ВСЕХ ЭТАПОВ ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ

Для наиболее рационального варианта развития генерального плана также рассматривается многовариантность развития объектов инфраструктуры в плановой перспективе. Обосновывается лучший вариант



ПРИМЕР. ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ПАССАЖИРСКОГО ТЕРМИНАЛА



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЦСР ГА

НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК ЦСР ГА ПОКРЫВАЮТ ВСЕ ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

СТРАТЕГИЯ АВИАКОМПАНИИ	СТРАТЕГИЯ АЭРОПОРТА	СТРАТЕГИИ ДРУГИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ	РЕШЕНИЯ ДЛЯ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ
Стратегическое и бизнес-планирование, инвестиционные проекты	мастер-планирование, стратегическое и бизнес-планирование, проекты ГЧП	Стратегическое и бизнес-планирование центров ТОиР	Маркетинговая оценка емкости мирового рынка сбыта для авиационной техники	Разработка стратегических программ развития ГА в масштабах страны
Стратегическое планирование маршрутной сети и парка ВС	Стратегическое планирование маршрутных сетей из аэропортов	Стратегическое планирование для ТЗК и ВИНКов	Стратегическое планирование производства самолетов и вертолетов	Разработка межрегиональных стратегических программ развития ГА
Организационное развитие, управление эффективностью	Организационное развитие, управление эффективностью	Стратегическое планирование других предприятий ГА	Экономические заключения по экземплярам модификаций типов воздушных судов	Разработка стратегий развития воздушно-транспортных систем регионов
Опыт реализации более 80 проектов	Опыт реализации более 40 проектов	Опыт реализации более 20 проектов	Опыт реализации более 20 проектов	Опыт реализации более 100 проектов



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ

ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК В ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

тел.: +7(495) 225 99 57 (многоканальный)

факс: +7(495) 612 47 92

e-mail: info@aviacenter.org

http: www.aviacenter.org · ЦСРГА.РФ

адрес: 125284, г.Москва
Ленинградский проспект, д. 31,
стр. 3

